



12

TUTKIMUS

VUOSIKERTOMUS 2022



TUTKIMUS

E2 TUTKIMUKSEN TOIMINTA-AJATUS

E2 Tutkimus on riippumaton, yleishyödyllinen, monitieteinen tutkimuslaitos. E2 Tutkimus tuottaa tutkimus- ja asiantuntijapalveluita sekä tukee tiedolla yhteiskunnan kehittämistä entistä demokraattisemmaksi, tasa-arvoisemmaksi ja kestävämmäksi. Palvelemme laajasti eri sektoreita: järjestöjä, säätiöitä, yrityksiä, hallintoa, politiikkaa ja mediaa.

E2 Tutkimus vahvistaa työllään tiedeyhteisön ja yhteiskunnallisten vaikuttajien välistä vuoropuhelua. Teemme tutkimuksia, selvityksiä, analyysejä, alustuksia ja lausuntoja päätöksentekoon sekä julkisen keskustelun tueksi. Tavoitteenamme on vaikuttaa siihen, että yhteiskuntaa uudistetaan vastuullisesti ja tutkittuun tietoon perustuen.

Vuoden 2022 alussa toimintamme jakautui kahteen tutkimusohjelmaan 1) Ilmiöt, ihminen ja yhteiskunta sekä 2) Ruoka ja ympäristö. Elokuussa luovuimme tutkimusohjelmajaoista vahvistaaksemme monitieteistä otetta sekä tutkijoiden ja asiantuntijoiden yhteistyötä yli teemarajojen. Muutoksen jälkeen toimintamme tutkimuksellisia painopisteitä ovat työelämä, osaaminen, nuoret ja sukupolvien vuoropuhelu, ruoka ja ympäristö sekä demokratia, osallisuus ja tasa-arvo.

Tutkimuksen ja asiantuntijapalveluiden keinoin haluamme ymmärtää aikamme ilmiöitä ja tukea moniulotteisten ongelmien ratkaisemista. Luotettavan tiedon lisäksi olennaista toiminnassamme on kyky viestiä kiinnostavasti ja rakentavasti.

E2 Tutkimus edistää tiedon ja tutkimuksen avoimuutta. Teemme yhteistyötä useiden yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. E2 Tutkimuksella on poikkeuksellisen monipuolinen rahoittaja- ja kumppaniverkosto.

Olemme monitieteisenä yleishyödyllisenä tutkimuslaitoksena harvinaisuus Suomessa. Pidämme kiinni työn laadusta, palvelemme tiedolla ja haluamme kohdata erilaiset tiedon käyttäjät. Rakentava vuoropuhelu ja monitieteisen ymmärryksen lisääminen ovat työmme kulmakiviä.

PALVELULUPAUS

LUOTETTAVAA TUTKIMUS- JA ASiantuntijatiEtoA

YHTEISKUNNAN KEHITTÄMISEN EVÄÄKSI.

PALVELEMME TIEDOLLA PÄÄTTÄJIÄ.

TUEMME DEMOKRATIAA JA KESTÄVÄÄ KEHITYSTÄ.



TUTKIMUS

Sisällys

Johtajan katsaus	3
Tutkimusohjelmat.....	4
Ilmiöt, ihminen ja yhteiskunta (elokuuhun 2022 asti)	5
Sukupolvien huolet ja voimat osatutkimus III: Nuorten hyvä elämä.....	6
Ikänaisten elämisen taito ja kokemukset asemastaan yhteiskunnassa.....	7
Kansainvälisten osaajien Suomi.....	7
Tutkijoiden vaikuttavuutta vahvistamassa (BASE).....	8
Ruoka ja ympäristö (elokuuhun 2022 asti)	9
Reilu ruokamurros – JUST FOOD	10
Sujuva arki, parempi elämä (SAPE) – Maaseudun kestävän kehityksen tila ja tavoitteet Suomessa.....	10
Ruokavarma – Suomen ruokajärjestelmän haavoittuvuus: Keskinäisriippuvuuksien verkko toimintakyvyn haasteena.....	11
Tutkimusohjelmista luovuttiin ja uusia hankkeita käynnistettiin (alkaen elokuu 2022).....	12
MAPU - Maatalous- ja puutarha-alan työnantajien kriisinkestävyys ja ukrainalaisten kausityöläisten sopeutuminen Suomeen.....	12
Tulevaisuuden Suomen tekijät – osallisuutta ja yhteistyötä työelämään	13
Suomalaisten mielenmaisemaa kartoittava uusi tuoteformaatti julkaistiin	13
Tutkimusteemoihin sisältyvät asiantuntijapalvelut.....	14
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	16
Vaikuttamisen lähtökohdat.....	17
Esiintymiset perinteisessä mediassa ja päätöksentekoareenoilla	18
Toiminta sosiaalisessa mediassa	21
Toiminta akateemisilla areenoilla	23
Katsaus suoritteisiin	23
Vaikuttavuuden kehittäminen	24
Vaikuttavuuden arviointi.....	25
Rahoittajat, yhteistyökumppanit ja talous	26
E2 Tutkimuksen rahoittajat ja yhteistyökumppanit.....	27
E2 Tutkimuksen talous vuonna 2022	26
Hallinto ja henkilöstö.....	27



TUTKIMUS

Yhdistys ja hallitus	28
E2 Tutkimuksen henkilöstö	28
Vuoden 2022 julkaisuja	30



TUTKIMUS

Johtajan katsaus

Vuosi 2022 on kolmas peräkkäinen yllätysten ja dramaattisten tapahtumien vuosi. Koronapandemia helpotti vähitellen, mutta Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan muutti hetkessä kansainvälisen turvallisuusympäristön ja horjutti ihmisten elämää. Sota merkitsee tälläkin vuosikymmenellä tappamista, epäinhimillistä julmuutta ja kuolemanuhkaa.

Ukrainan sota heijastuu Suomeen. Kaiken pahan keskellä suomalaiset ovat nähneet tilanteessa myös myönteistä. *”Avustukset ja tuki Ukrainalle sekä Nato-päätös on olleet hyvää mieltä aiheuttavia”*, tiivistä yksi kyselyymme vastanneista (Katsaus suomalaisten mielenmaisemaan, 2022).

Sodan seuraukset ovat moninaiset. Ruoka- ja energiakriisit ovat totta, paheneva inflaatio huolettaa ja epävarmuudet aiheuttavat pelkoja Suomessakin. Tutkimustemme mukaan erityisesti nuoret aikuiset kokevat turvallisuuden tunteensa heikentyneen ja suhtautuvat tulevaisuuteen keskimääräistä kielteisemmin.

Sotien ja kriisien lisäksi suomalaiset ovat huolissaan läheistensä terveydestä sekä ympäristön ja ilmaston tilasta, kertoo edellä mainittu katsauksemme. Ihmisten huolilistalla on hyvin perimmäisiä asioita, ja päättäjien pitäisi havahtua tilanteeseen.

Käynnistimme vuoden aikana kaksi tutkimushanketta, joissa selvitämme Suomeen muuttaneiden ukrainalaisten elämää ja ajatuksia. Tietoon nojaten voidaan auttaa ihmisiä, tukea sopeutumista ja kehittää yhteiskuntamme kykyä vastaanottaa uusia ihmisiä.

Vuoden aikana jatkoimme tutkimusta seuraavista teemoista: työvoimapula ja kansainvälinen osaaminen, sukupolvien voimavarat ja osallisuus sekä ruokajärjestelmän oikeudenmukaisuus ja kestävyys. Nuorten aikuisten huolet ja toiveet ovat olleet yksi työmme painopisteistä vuoden aikana. Teema on inhimillisesti tärkeä ja olennainen vanhenevan väestön maassa.

Kriisien aika on osoittanut, että E2 Tutkimuksen tuottamalle monitieteiselle tiedolle ja rakentavalle työotteelle on tilaus. Olemme vuoden aikana jatkaneet toimintamme määrätietoista kehittämistä. Katse on eteenpäin.

Tutkimushankkeiden kokoluokka ja yksittäiset hankerahoitukset ovat kasvaneet. Olemme palvelleet tiedolla vaativia päättäjä- ja vaikuttajayleisöjä sekä tehneet asiakastöitä tilaajille. Mediaesiintymiset ja tiedon tuottaminen julkiseen keskusteluun ovat osa työtämme.

Eteneminen tutkimuslaitoksena on mahdollista ammattitaitoisen ja työhönsä sitoutuneen henkilöstön ja luotettavien yhteistyökumppaneiden ansiosta. Vuosi vaati paineensietokykyä ja kykyä yhdistää toiminnan operatiiviset työtehtävät, kehittäminen ja talouden realiteetit.

Vuoden aikana yhteisen innostuksen merkitys on ollut iso. Olemme kehittäneet uusia tutkimuksellisia tuotteita, tapahtumia ja tiedeviestinnän tapoja, rekrytoineet uusia osajia, rakentaneet kumppanuuksia ja onnistuneet saamaan lisää sekä yksityistä että julkista rahoitusta työllemme.

E2 Tutkimuksen hallituksen ohjaus ja tuki ovat antaneet voimaa ja auttaneet onnistumaan. Kiitokset kaikille. Tästä on hyvä jatkaa.

Helsingissä 1.2.2023

Karina Jutila
E2 Tutkimuksen johtaja

TUTKIMUSOHJELMAT

Elokuuhun 2022 saakka E2 Tutkimuksen hankkeet ja asiantuntijatyöt jakautuivat kahteen tutkimusohjelmaan. Sen jälkeen työt järjestettiin temaattisten kokonaisuuksien alle. Uudistuksella vahvistettiin monitieteisyyttä, uusien näkökulmien kehittelyä ja asiantuntijoidemme yhteistyötä yli tieteenalarajojen.

Tutkimusohjelma:

Ilmiöt, ihminen ja yhteiskunta (elokuuhun 2022 asti)

Ilmiöt, ihminen ja yhteiskunta -tutkimusohjelmassa tutkittiin yhteiskuntaa ja sen ilmiöitä. Ohjelman painopisteitä olivat työelämän muutos, osaajapula, nuoret ja sukupolvien vuoropuhelu sekä demokratia, osallisuus ja tasa-arvo.

Ohjelmassa tuotettu tieto lisäsi ymmärrystä yhteiskunnan muutoksista, tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta sekä auttoi tietoa hyödyntäviä organisaatioita kehittämään toimintaansa.

Vuonna 2022 tutkimusohjelmassa päättyi **Sukupolvien huolet ja voimat** -hankekokonaisuus, jossa selvitettiin kahden vuoden aikana, mikä eri sukupolvia yhdistää ja missä on eroja. Hankekokonaisuuden kolmas osatutkimus **Nuorten hyvä elämä** tarkasteli nuorten aikuisten voimavaratekijöitä, tulevaisuusvisioita ja huolia koronapandemian jälkimainingeissa.

Lisäksi jatkettiin **Kansainvälisten osaajien Suomi** – konsortiohanketta. Tämän rinnalla toteutettiin **Tutkijoiden vaikuttavuutta vahvistamassa (BASE) -pilottihanke**, jossa kehitettiin ratkaisuja ulkomaisten tutkijoiden ja asiantuntijoiden yhteiskunnallisen vaikuttavuuden ja medianäkyvyyden vahvistamiseksi.

Tutkimusohjelman alla toteutettiin lisäksi tilaustöitä, asiantuntijapalveluita medialle ja taustoitettiin tiedolla eri sektoreiden päättäjiä. Tutkimusohjelman johtajana toimi Jenni Simonen.

Sukupolvien huolet ja voimat -hankekokonaisuus

Sukupolvien huolet ja voimat oli useasta osatutkimuksesta muodostuva kokonaisuus, jolla tuotettiin monitieteistä tietoa ennakointiin ja yhteiskunnan instituutioiden kehittämiseen. Hanke käynnistyi keväällä 2020 ja päättyi toukokuussa 2022.

Yhteiskunnan jatkuvuuden kannalta on tärkeää ymmärtää, mikä yhdistää eri sukupolvia ja missä on eroja. Tieto auttaa paitsi ennakoimaan muutostekijöitä myös tunnistamaan pinnan alla olevia mahdollisia riskejä. Tutkimus teki näkyväksi hiljaisia signaaleja, jotka voivat kasvaessaan haastaa yhteiskuntakehitystä. Piilevät, uudet tekijät eivät nouse esiin barometrien kaltaisissa selvityksissä, vaan edellyttävät monimenetelmällistä otetta.

Kolmen osatutkimuksen kokonaisuus huipentui *Nuorten hyvä elämä* -tutkimushankkeen loppujulkaisuun. Aiemmat osat käsittelivät nuorten ja keski-ikäisten työelämänäkemyksiä sekä eri-ikäisten suhdetta keskeisiin yhteiskunnan instituutioihin.

Sukupolvien huolet ja voimat osatutkimus III: Nuorten hyvä elämä

Sukupolvien huolet ja voimat -hankekokonaisuuden kolmas ja viimeinen osatutkimus päättyi keväällä 2022. Hankkeessa tarkasteltiin nuorten aikuisten näkemyksiä hyvästä elämästä, iloista, huolista ja Suomen tulevaisuuden suunnasta. Tutkimus antoi tietoa myös siitä, miten nuoret ovat kokeneet koronakriisin ja Venäjän hyökkäyssodan Ukrainaan.

Tutkimus toteutettiin osallistavalla otteella. Hankkeeseen palkattiin nuoria assistentteja työskentelemään tutkijoiden rinnalla. He olivat mukana kaikissa työvaiheissa ja ideoivat muun muassa kenttätöiden toteutusta, viestintää ja tulosten raportointia.

Tutkimus perustui 20–29-vuotiailta kerättyihin kysely- ja ryhmähaastatteluaineistoihin, joita toteutettiin syksystä 2021 alkaen. Ryhmähaastattelut toteutettiin Helsingissä, Oulussa ja Vaasassa. Haastatteluihin osallistui yhteensä 110 nuorta. Laajalla aineistonhankinnalla saatiin tietoa alueellisista erityispiirteistä sekä suomenkielisten, ruotsinkielisten, ulkomaalaistaustaisten ja toimintarajoitteisten nuorten näkemyksistä. Lisäksi kerättiin koko maan nuoria aikuisia edustava kyselyaineisto.

Hankkeessa tuotettu tieto palvelee eri sektoreiden päättäjiä, oppilaitoksia, kuntien ja alueiden kehittäjiä, tiedeyhteisöä ja julkista keskustelua. Hankkeessa oli mukana monipuolinen, sektorirajat ylittävä kumppanijoukko. Työtä rahoittivat **opetus- ja kulttuuriministeriö, Svenska kulturfonden, STTK ry, Työeläkevakuuttajat, TELA ry, Oulun kaupunki, Oulun yliopisto, Vaasan kaupunki, Vaasan seudun Kehitys Oy VASEK, Väinö Tannerin Säätiö ja Suomen Kulttuurirahaston Etelä-Pohjanmaan maakuntarahasto.**

Tutkimusta johti **Jenni Simonen** ja sitä toteuttivat **Eija Eronen, Vilma Niskanen, Amal Ismail, Riikka Hauhtonen ja Roosa Veijola.**

Tutkimuksen loppuraportin "*Sä teet tän elämän itelles*" – Alle 30-vuotiaiden nuorten aikuisten näkemyksiä hyvästä elämästä tulokset ovat olleet esillä kaikissa keskeisissä suomalaismedioissa ja ne saivat aikaan



TUTKIMUS

laajaa yhteiskunnallista keskustelua nuorten aikuisten jaksamisesta. Esimerkiksi Helsingin Sanomat, Apu-lehti, Ilta-Sanomat ja Keskipohjanmaa nostivat tutkimuksen pääkirjoituksiinsa. Hankkeen tulosten aktiivista jalkauttamista jatkettiin syksyllä 2022 esimerkiksi Wasa Future Festivaaleilla ja useissa alustuksissa eri päättäjäleisöille.

Ikänaisten elämisen taito ja kokemukset asemastaan yhteiskunnassa

Syksyllä 2020 yhteistyössä tutkimusprofessori **Marja Holmilan** (emerita, THL) kanssa käynnistettiin ikääntyneiden naisten hiljaista elämäntaitoa kulttuurisena pääomana tarkasteleva selvitystyö. Hankkeessa tarkasteltiin ikääntyneiden naisten elämänaikaista viisautta ja sen siirtymistä sukupolvelta toiselle haastatteleamalla yli 70-vuotiaita naisia.

Selvitys toi esiin ikääntyneiden naisten äänen, jota usein ei kuunnella. Se kuvasi ikääntyneiden naisten elämänaikaista tietämystä niin, että edes osa siitä muuttuisi yhteiseksi kulttuuriseksi pääomaksi ja välittyisi sukupolvelta toiselle.

Hankkeen yhteistyökumppaneina olivat **Eläkkeensaajien Keskusliitto ry, Eläkeläiset ry, Eläkeliitto ry, Kristillinen eläkeliitto ry** ja E2 Tutkimus. Hankkeen vastuuhenkilö E2 tutkimuksessa oli **Jenni Simonen**.

Selvitys julkistettiin tammikuussa 2022 nimellä *”Semmosta elämänviisautta, jota olisi sopinut kyllä vähän laajemminkin kuunnella” – Ikänaisten elämisen taito ja kokemukset asemastaan yhteiskunnassa*. Raportti sai merkittävää maan laajuista julkisuutta ja oli mm. Ylen ruotsinkielisten uutisten ja illan tv:n pääuutislähetysten aiheita.

Kansainvälisten osaajien Suomi

Syksyllä 2021 käynnistyi Kansainvälisten osaajien Suomi -konsortiohanke. Se tarttuu yhteiskuntamme keskeisiin haasteisiin: osaajapulaan ja ikääntymisen seurauksiin sekä digitalisaation ja automaation aiheuttamaan työn murrokseen. Hanke linkittyy myös globaalin koronapandemian vauhdittamiin työelämän muutoksiin. Tutkimus toteutetaan vuosina 2021–2023.

Suomi tarvitsee monille aloille enemmän osaajia ja kansainvälistä osaavaa työvoimaa, jolla on kulttuurista pääomaa, verkostoja ja kykyä haastaa ja kehittää totuttuja toimintatapoja. Kansainvälisyys sinänsä tuo lisäarvoa työelämän kehittämiseksi, innovatiivisuudelle ja Suomen kilpailukyvyille.

Tutkimushankkeessa etsitään vastauksia siihen, miten muuttuneissa oloissa Suomesta voi tulla kutsuva ja sitouttava maa. Tutkimus palvelee julkisen ja yksityisen sektorin tarpeita saada uusia osaajia sekä varautumista väestön ikääntymiseen. Hanke etsii vastauksia siihen, miten kansainvälisiä osaajia saadaan lisää Suomen kehittämiseen.

Olennaista hankkeessa on yli sektorirajojen ulottuva työtapa, jossa kohtaavat julkisen sektorin asiantuntijat ja vaikuttajat, yritykset, työelämän järjestöt, korkeakoulut, tutkijat ja tutkimuksen kohteena olevat kansainväliset osaajat.



TUTKIMUS

Hankkeen ensimmäinen väliraportti ”*Osaajia ulkomailta – Ulkosuomalaisten ja paluumuuttajien käsitykset suomalaisesta yhteiskunnasta, työmarkkinoista ja paluumuutosta*” julkaistiin keväällä 2022. Siinä pureuduttiin ulkosuomalaisten ja paluumuuttajien käsityksiin Suomen työmarkkinoista, Suomen veto- ja pitovoimatekijöistä sekä paluuta helpottavista tekijöistä.

Syksyllä 2022 julkaistiin hankkeen toinen väliraportti ”*Ulkomaalaiset osaajat Suomessa: työelämä, arki ja osallisuus*”. Siinä selvitettiin Suomessa asuvien korkeakoulutettujen ulkomaalaisten osaajien ja heidän puolisoitensa näkemyksiä suomalaisista työmarkkinoista ja niiden kyvystä houkuttaa ja pitää osaajia Suomessa. Hankkeen viimeinen osa julkaistaan keväällä 2023.

Hankkeen rahoittajiksi koottiin laaja kansallinen konsortio. Mukana ovat **Elinkeinoelämän keskusliitto, Teknologiateollisuus, Kunta- ja hyvinvointialueuetyönantajat KT, KEVA, Tekniikan Akateemiset, Teollisuuden palkansaajat, ulkoministeriö, työ- ja elinkeinoministeriö, Business Finland, sekä Helsingin, Espoon, Tampereen ja Oulun kaupungit.**

Hanketta johtaa **Mari K. Niemi** ja sitä toteuttavat **Ville Pitkänen, Matti Välimäki** ja **Roosa Veijola**.

Tutkijoiden vaikuttavuutta vahvistamassa (BASE)

Vuoden 2021 lopussa käynnistyneessä pilottihankkeessa kehitettiin ratkaisuja ulkomaisten tutkijoiden ja asiantuntijoiden yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen, medianäkyvyyden ja vaikuttavuuden vahvistamiseksi.

Hankkeessa selvitettiin ryhmähaastattelujen ja kyselyiden avulla Suomessa työskentelevien ulkomaisten tutkijoiden tarpeita työnsä vaikuttavuuden vahvistamiseksi. Kerättyä tietoa hyödynnettiin ulkomaisten tutkijoiden verkostojen ja medianäkyvyyden vahvistamisessa ja teemaan liittyvän koulutuksen kehittämisessä.

Hanke lisäsi ymmärrystämme siitä, millaista tukea, ohjeistusta ja koulutusta kansainväliset tutkijat tarvitsevat työssään ja jokapäiväisessä elämässään. Kerätyn aineiston pohjalta kehitettiin ulkomaisten tutkijoiden yhteiskunnallista vuorovaikutusta ja vaikuttavuutta Suomessa parantava pilottiwebinaarisarja.

Hanketta johti VTT, dosentti **Mari K. Niemi** ja koordinoi MA **Gökhan Depo**. VTT **Ville Pitkänen**, VTT **Matti Välimäki** ja MA **Roosa Veijola** kuuluivat hanketiimiin.

Työlle saatiin Jenny ja Antti Wihurin rahaston rahoitus syksyllä 2021 ja työ toteutettiin vuonna 2022. Yhteistyökumppaneita olivat **Haaga-Helian ammattikorkeakoulu, LUT-yliopisto, Suomen tiedetoimittajain liitto, Tieteentekijät ry, Turun yliopisto** ja **Vaasan yliopisto**.

Tutkimusohjelma

Ruoka ja ympäristö (elokuuhun 2022 asti)

Ruoka ja ympäristö -tutkimusohjelmassa käsiteltiin ruokaan ja ympäristöön liittyviä teemoja kestävän yhteiskunnan rakentamiseksi.

Ohjelman painopisteitä olivat kestävä ruokaturva ja ruokajärjestelmä osana yhteiskunnan kestävästä kehityksestä Suomessa ja maailmassa, ruokajärjestelmien kestävyysmurros ja tulevaisuus sekä globaalit ja lokaalit rajapinnat.

Vuonna 2022 jatkettiin työtä isossa **JUST FOOD** -konsortiohankkeessa. Päättyneessä **Sujuva arki, parempi elämä (SAPE) – maaseudun kestävä kehityksen tila ja tavoitteet Suomessa** konsortiohankkeessa arvioitiin Suomen maaseutualueiden kestävä kehityksen tilaa ja selvitettiin, miten maaseutu näkyy kestävä kehityksen kansallisessa politiikassa.

Tutkimusohjelman alla jatkettiin myös **Ruokavarma – Suomen ruokajärjestelmän haavoittuvuus -tutkimushanketta**, jossa konsortio Kumppaneiden kanssa tarkasteltiin suomalaisen ruokajärjestelmän keskinäisriippuvuuksista aiheutuvia haavoittuvuuksia ja tunnistettiin keskeisiä ratkaisuja, joilla ruokajärjestelmän kestävyttä ja resilienssiä voidaan parantaa.

Lisäksi ohjelman alla tehtiin korkeatasoisia tilaustöitä ja tuotettiin asiantuntijapalveluita. Tilaustöistä keskeisin oli **YK:n ruoka- ja maatalousjärjestön FAO:n ilmastostrategian** laatiminen. Työstä vastasi **Kaisa Karttunen**. Vuoden aikana tutkimusohjelman johtajina toimivat Karttunen ja **Marjatta Selänniemi**.



TUTKIMUS

Reilu ruokamurros – JUST FOOD

Toimintavuoden aikana jatkettiin vuonna 2019 alkaneen JUST FOOD -hankkeen toteutusta. Hankkeessa tutkitaan, miten harpataan kohti kestäväää, terveellistä ja ilmastoviisasta ruokajärjestelmää hyväksyttävästi ja oikeudenmukaisesti. Ruokamurrosta tarkastellaan ympäristön, taloudellisen kannattavuuden sekä ihmisten terveyden ja ravitsemuksen näkökulmasta.

Hanketta rahoittaa Suomen Akatemian yhteydessä toimiva **Strategisen tutkimuksen neuvosto (STN)**. Hankkeessa kehitetään kriteerejä ruokamurroksen oikeudenmukaisuuskysymysten arvioimiseen. Yhdessä laajan sidosryhmäjoukon kanssa määritellään politiikkatoimia, jotka mahdollistavat kaikille reilun ruokamurroksen.

Syksyllä 2022 hankkeen ensimmäinen kausi saatiin päätökseen. Sen tulokset koottiin *Reilu ruokamurros: Polkuja kestävään ja oikeudenmukaiseen ruokajärjestelmään* -raporttiin ja sen yhteydessä julkaistiin hankkeen kolmas politiikkasuositus.

Yhteiskehittämisessä tutkijoiden rinnalla on mm. ruokapalveluyrityksiä, suomalaisia maidontuottajia, yhteisömaatalouden toimijoita sekä brasilialaisia soijantuottajia. Hankekumppaneina kesäkuussa 2019 alkaneessa kuusivuotisessa hankkeessa ovat **SYKE, LUKE, THL, Jyväskylän yliopisto** sekä **Bernin yliopisto**.

E2 Tutkimus osallistuu politiikkatoimia ja maidontuottajien näkemyksiä tutkiviin työpaketteihin sekä vastaa hankkeen yhteiskunnallisesta vuorovaikutuksesta ja viestinnästä. Hanketta toteuttivat vuoden aikana **Kaisa Karttunen, Anni Savikurki, Marjatta Selänniemi, Roosa Veijola** ja **Assi-Jutta Kuusela**. Hanke jatkuu vuoteen 2025 saakka.

Sujuva arki, parempi elämä (SAPE) – Maaseudun kestävä kehityksen tila ja tavoitteet Suomessa

Syksyllä 2019 alkaneessa konsortiohankkeessa arvioitiin Suomen maaseutualueiden kestävä kehityksen tilaa ja selvitettiin, miten maaseutu näkyy kestävä kehityksen kansallisessa politiikassa. E2 Tutkimuksen vastuulla oli erityisesti aiheen tarkastelu maaseudun naisten ja tyttöjen näkökulmasta.

Maaseudun kestävä kehityksen tilaa arvioitiin kansallisten ja kansainvälisten kestävä kehityksen indikaattorien valossa. Lisäksi tutkimuksessa selvitettiin maaseudun näkyvyyttä ja roolia kestävä kehityksen kansallisessa politiikassa sekä analysoitiin kestävä kehityksen tavoitteita perustuen maakuntien, kuntien ja kylien strategioihin. Erityiskohteena tutkimuksessa oli naisnäkökulma maaseudun kestävä kehityksen haasteisiin ja kehittämistarpeisiin.

Loppuraportti *Sujuva arki, parempi elämä – Maaseudun kestävä kehitys Suomessa* julkaistiin keväällä 2022. Johtopäätöksissä annettiin suosituksia kestävä kehityksen ohjelmatyön, maaseutupolitiikan suunnittelun ja maaseudun kehittämisen välisen yhteistyön vahvistamisesta sekä maaseutuvaikutusten arvioinnin kiinnittämisestä osaksi kestävä kehityksen suunnittelua ja toteutusta.



TUTKIMUS

Maa- ja metsätalousministeriön rahoittamassa hankkeessa käytännön johtovastuu siirtyi **Pellervon taloustutkimus PTT:ltä** E2 Tutkimukselle edellisvuoden aikana. PTT jatkoi mukana toteutuksessa ja vastasi yhä hankehallinnosta. Hankkeen yhteistyökumppanina on **Suomen Kylät ry**. Hanketta toteuttivat E2 Tutkimuksessa **Kaisa Karttunen, Marjatta Selänniemi** ja **Anni Savikurki**.

Ruokavarma – Suomen ruokajärjestelmän haavoittuvuus: Keskinäisriippuvuuden verkko toimintakyvyn haasteena

Syksyllä 2021 alkaneessa konsortiohankkeessa tutkittiin suomalaisen ruokajärjestelmän keskinäisriippuvuuksista aiheutuvia haavoittuvuuksia ja tunnistettiin keskeisiä ratkaisuja, joilla ruokajärjestelmän kestävyttä ja resilienssiä voidaan parantaa. E2 Tutkimus vastasi hankkeen haavoittuvuusanalyysistä, joka toteutettiin yksilö- ja ryhmähaastattelujen avulla.

Kansallinen ja kansainvälinen ruokapolitiikka ja yhteiskunnallinen keskustelu ovat keskittyneet viime vuosikymmenten aikana ruokajärjestelmän hintakilpailukyvyn edistämiseen. Ruokajärjestelmän kokonaiskilpailukyky ei kuitenkaan muodostu vain tuotantokustannusedusta vaan myös järjestelmän kyvystä täyttää perustehtävänsä – ruuan riittävästä tarjonnasta – erilaisissa olosuhteissa ja tilanteissa.

Tutkimuksen kohteena oli keskinäisriippuvuuksista aiheutuva ruokajärjestelmän haavoittuvuus, joka uhkaa ruokajärjestelmän kykyä täyttää perustehtävänsä. Haavoittuvuuksien vähentäminen edellyttää näiden keskinäisriippuvuuksien systeemistä tarkastelua, minkä avulla voidaan tunnistaa keskeisiä ratkaisupisteitä.

Haavoittuvuuksien muutoksia arvioitiin kolmen skenaarion avulla. Toimijaverkkoanalyysi paljasti mahdolliset toimenpiteet haavoittuvuuksien vähentämiseksi kussakin skenaariossa. Samalla se kertoi haavoittuvuuksien siirtymistä ja kerrannaisvaikutuksista toimenpiteiden seurauksena.

Hanketta rahoitti **maa- ja metsätalousministeriö** ja sen konsortion muodostivat **Turun yliopiston Tulevaisuuden tutkimuskeskus, Jyväskylän yliopiston Kauppakorkeakoulu** ja E2 Tutkimus. E2 Tutkimuksessa hanketta toteuttivat **Kaisa Karttunen, Marjatta Selänniemi, Atte Penttilä** ja **Anni Savikurki**. Tutkimuksen raportti valmistuu keväällä 2023 ja hanke päättyy syyskuussa 2023.



TUTKIMUS

Tutkimusohjelmista luovuttiin ja uusia hankkeita käynnistettiin (alkaen elokuu 2022)

Syksyllä 2022 E2 Tutkimuksessa päätettiin luopua kahdesta erillisestä tutkimusohjelmasta ja lisätä vuorovaikutusta tutkija- ja asiantuntijatiimien välillä. Työt järjestettiin ohjelmien sijaan teemakokonaisuuksiksi, jolloin hankesuunnittelu ja töiden toteutus on joustavampaa. Muutos palvelee E2 Tutkimuksen halua tarkastella yhteiskuntaa kokonaisuutena ja lähestyä ilmiöitä useiden tieteenalojen ja näkökulmien kautta.

Työn temaattisia painopisteitä ovat mm. työelämän muutos ja osaajapula, ruoka ja ympäristö, nuoret ja sukupolvien vuoropuhelu sekä demokratia, osallisuus ja tasa-arvo.

Syksyllä 2022 käynnistettiin uusia hankkeita, jotka liittyvät osaajapulan ja polarisaation ehkäisyyn sekä ukrainalaisiin kausityöntekijöihin. Syksyllä 2022 lanseerattiin uusi, suomalaisten mielenmaisemaa tarkasteleva tuoteformaatti.

Tutkijoiden vaikuttavuutta vahvistamassa -hankkeen toteutuksen ja palautteen pohjalta syntyi idea uudesta tiedeviestintätapahtumasta, jolle saatiin Tieteen tiedotuksen rahoitus. Vuoden lopussa tuotettiin myös katsaus ukrainalaisista Suomessa yhteistyössä Sitran ja sisäministeriön kanssa.

MAPU - Maatalous- ja puutarha-alan työntäjien kriisinkestävyys ja ukrainalaisten kausityöläisten sopeutuminen Suomeen

Syksyllä 2022 alkaneessa hankkeessa paneuduttiin suomalaisten maatalous- ja puutarha-alan työntäjien kriisinkestävyytteen kahden viimeaikaisen kriisin, koronapandemian ja Venäjän aloittaman sodan aikana. Samalla tutkittiin suomalaisilla tiloilla olevien ukrainalaisten kausityöläisten sekä heidän perheidensä kokemuksia ja sopeutumista Suomeen.

Hanke tuottaa tietoa toimintamalleista, joilla kausityövoimaa käyttävät maatilayrittäjät voivat vahvistaa kriisinkestävyytään, varautumistaan ja muutosjoustavuuttaan ja joiden avulla he voivat varautua tulevaisuuden poikkeustiloihin paremmin ja siten taata yritystoimintansa jatkuvuutta. Hanke tuo esiin suomalaisessa maataloudessa toimivien ukrainalaisten työntekijöiden ja heidän perheidensä näkemyksiä siitä, millaiset toimintatavat ja käytännöt ovat auttaneet heitä sopeutumaan uuteen tilanteeseen. Lisäksi hanke tuottaa tietoa ja esimerkkejä siitä, miten työntajat, yksittäiset maatalousyrittäjät ja kyläyhteisöt voivat toimia sotaa paenneiden ihmisten tukena.

Hanketta rahoittaa **MTK:n säätiö** ja se valmistuu loppukevästä 2023. E2 Tutkimuksessa hanketta toteuttavat **Marjatta Selänniemi** ja **Atte Penttilä**.



TUTKIMUS

Tulevaisuuden Suomen tekijät – osallisuutta ja yhteistyötä työelämään

Syksyllä 2022 käynnistyi monivuotinen tutkimuskokonaisuus *Tulevaisuuden Suomen tekijät – osallisuutta ja yhteistyötä työelämään*. Siinä etsitään ratkaisuja työelämän akuutteihin ongelmiin, kuten tekijäpulaan ja polarisaatioon.

Kokonaisuus muodostuu kolmesta osiosta. Niissä selvitetään, millaista on ulkomaalaisen työntekijän elämä Suomessa, missä on odotettavissa työelämän muutosten seurauksena polarisaatiota ja mistä löytyy hyviä malleja muutosten kohtaamiseen ja ongelmien ratkomiseen. Lisäksi kysytään, miten sukupolvien yhteistyöllä voidaan parantaa jaksamista ja ehkäistä työvoimapulaa.

Tutkimushankkeessa on monimenetelmällinen ote. Aineistoa kerätään haastatteluilla, kyselyillä, työpajoissa ja työpaikoilla tapahtuvan havainnoinnin avulla.

Kokonaisuutta rahoittavat **Ammattiliitto Pro, Hyvinvointiala HALI, Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL, oikeusministeriö, Palvelualojen ammattiliitto PAM, Rakennusteollisuus RT, STTK, Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestön SAK, Teollisuuden palkansaajat TP** ja Työeläkevakuuttajat **TELA**.

Tutkimuskokonaisuus valmistuu vuonna 2024. Hanketta johtaa **Ville Pitkänen** ja sitä toteuttavat **Aino Heikkilä, Roosa Veijola, Vilma Niskanen** ja **Rolle Alho**.

Suomalaisten mielenmaisemaa kartoittava uusi tuoteformaatti julkaistiin

Syyskuussa julkaistiin E2 Tutkimuksen uusi tuote *Miten meillä menee? Katsaus suomalaisten mielenmaisemaan*. Katsaus tarjosi yleiskuvan siitä, miten suomalaisilla menee kriisien keskellä. Selvitys oli kaksiosainen. Ensimmäisessä osassa tarkasteltiin kansalaisten näkemyksiä laajan kyselyaineiston perusteella. Toisessa osassa ääneen pääsivät peruskoulun opettajat, jotka havainnoivat avainpaikalta lasten, nuorten ja perheiden tilannetta ja laajemmin sitä, miten suomalainen yhteiskunta voi. Opettajia kuultiin katsaukseen haastatteleamalla.

Katsauksesta tulee vuosittainen tuote, joka auttaa seuraamaan yhteiskunnan tilaa ja suomalaisten ajattelua. Mukana on sekä yhteiskunnallisia kysymyksiä että yksilöiden omaa elämää koskevia asioita. Lisäksi tilaa annetaan vaihtuvalle ammattiryhmälle, samaan tapaan kuin opettajille tässä ensimmäisessä pilottituotteessa.

Science Night LIVE! at Heureka

Science Night LIVE! at Heureka on uusi monitieteinen tiedeviestintä- ja verkostoitumistapahtuma, jonka suunnittelu aloitettiin syksyllä 2022. Tapahtuma järjestetään maaliskuussa 2023 Tiedekeskus Heurekassa Vantaalla. Tapahtuma on englanninkielinen ja sen teemana on ”*science solving problems*”.

Tapahtuman puhujat rekrytoidaan Suomessa asuvista ja työskentelevistä ulkomaisista tieteen tekijöistä. Tapahtuman tavoitteena on tehdä ulkomaalaisten tutkijoiden työtä tunnetuksi suomalaiselle medialle, päättäjille, yrityksille ja kolmannen sektorin organisaatioille.



TUTKIMUS

Tapahtumaa rahoittaa **Tieteen tiedotus**. Tapahtuman järjestäjäkumppaneita ovat **Tiedekeskus Heureka** ja **Haaga-Helian ammattikorkeakoulu**. Tapahtumaa rahoittaa Tieteen tiedotus ry. Lisäksi tapahtumalla on dekaanikumppaneita kahdeksasta Suomen yliopistosta ja lukuisia yrityskumppaneita. Hanketta johtaa E2 Tutkimuksen **Mari K. Niemi** ja sen käytännön työtä koordinoi E2 Tutkimuksen asiantuntija **Venni Arra**.

Ukrainalaiset Suomessa 2022

Ukrainalaiset Suomessa 2022 -hankkeessa selvitettiin, mitä Suomeen paenneet ukrainalaiset ajattelevat elämästään ja millaisia suunnitelmia heillä on. Tilasto- ja haastatteluaineistoihin perustuva katsaus valaisee myös pakolaisten kanssa työskentelevien ammattilaisten näkemyksiä ukrainalaisten tilanteesta sekä heidän palveluntarpeestaan. Hankkeessa kootun ja tuotetun tiedon avulla voidaan laajentaa keskustelua sodan seurauksista ja arvioida, mihin Suomessa kannattaa varautua keväällä 2023.

Katsaus toteutettiin marras-joulukuussa 2022 ja sitä rahoittivat sisäministeriö, Sitra ja E2 Tutkimus. Katsauksen operatiivista työtä johti **Eija Eronen**. Tutkijatiimissä olivat **Rolle Alho**, **Mari Paljakka**, **Atte Penttilä**, **Jenni Simonen**, **Matti Välimäki** ja **Tuija Väyrynen**. Katsauksen raportti julkaistaan tammikuussa 2023. Hankkeessa hyödynnettiin E2 Tutkimuksen monitieteistä osaamista laajasti.



TUTKIMUS

Tutkimusteemoihin sisältyvät asiantuntijapalvelut

Tutkimusten ja selvitysten lisäksi tarjosimme vuoden aikana asiantuntijapalveluita laajasti yhteiskunnan toimijoille eri sektoreilla: julkiseen hallintoon, politiikkaan, medialle, kansalais- ja etujärjestöille, säätiöille sekä yrityksille.

Vuodesta 2018 alkaen osa E2 Tutkimuksen työstä (enimmillään 1/6 liikevaihdosta) on ollut kaupallista palvelutoimintaa, jossa tuotamme tietoa ja asiantuntijapalveluja tilaavan organisaation omaan käyttöön. Tämän palvelutoiminnan osalta E2 Tutkimus on alv-velvollinen ja työt pidetään selkeästi erillään yleishyödyllisestä toiminnasta, joka on yksiselitteinen päätehtävämme.

Vuoden 2022 aikana tuotimme joukon tutkimus- ja asiantuntijatöitä, mm. selvityksiä, tiedon analysointia, tulkitsemista ja tiivistämistä tilaajan tarpeisiin. Asiantuntijakirjoitukset, luennot ja alustukset ovat myös osa asiantuntijatoimintaa. Sopimukset palveluista tehdään joko yksittäistä tehtävää koskevin tai pitkäaikaisina raamisopimuksina.

Vuoden aikana valmisteltiin osakeyhtiön perustaminen yhdistyksen apuorganisaatioksi. Osakeyhtiön alla toteutetaan jatkossa E2 Tutkimuksen arvonalisäverolliset asiakastyöt (mm. selvitykset, katsaukset, evaluoinnit ja alustukset tilaajan tarpeisiin).

YHTEISKUNNALLINEN
VAIKUTTAVUUS



TUTKIMUS

Vaikuttamisen lähtökohdat

E2 Tutkimus edistää tutkitun tiedon leviämistä ja hyödyntämistä yhteiskunnan eri sektoreilla. Jaamme tuottamaamme tietoa maksutta laajasti eri areenoita ja sidosryhmäverkostoja hyödyntäen. Tuottamaamme asiantuntija- ja tutkimustietoa ovat vuoden 2022 aikana hyödyntäneet mm. useat ministeriöt, etu- ja kansalaisjärjestöt, yritykset sekä kaikki keskeiset suomalaismediat. Kansainväliset kumppanuudet ja asiantuntijatyöt ovat lisänneet vaikuttavuutta.

Vaikuttavuuden kannalta olennaista on panostaa paitsi tutkimusosaamiseen ja työprosesseihin myös koko henkilöstön viestintätaitoihin, työn sanallistamiseen, ajoitukseen ja viestinnän käytännön toteutukseen. Tutkimus- ja asiantuntijatiedon vaikuttavuudessa oleellista on, että tuotteet ovat selkeitä, viimeisteltyjä ja käyttäjälähtöisiä. Tähän olemme panostaneet lisää vuoden 2022 aikana. Kehittämistyössä ovat mukana henkilöstö, hallitus ja sidosryhmät. Olemme saaneet myös erillisrahoitusta viestinnän kehittämiseen.

Viestintä on jatkuvaa ja kiinteä osa hankkeiden toteutusta. Kerromme työmme etenemisestä tiedotteilla, yleistajuisilla blogiteksteillä, verkkosivujen uutisilla ja uutiskirjeillä sekä sosiaalisessa mediassa. Pandemian rauhoituttua järjestimme myös useita julkistamistilaisuuksia, jossa tapasimme sidosryhmiä ja vahvistimme verkostoja. Viestinnän ja vuorovaikutuksen yksityiskohtainen suunnittelu ja huolellinen toteutus ovat olennainen osa toimintaamme.

Viestinnässä on panostettu podcasteihin, videoihin, some-viestintään, mediayhteistyöhön ja vaikuttajaviestintään. Lisäksi on pystytty aiempaa paremmin hyödyntämään synergiaetuja viestinnässä sekä hankesuunnittelussa ja -neuvotteluissa.

Tutkijoiden ja asiantuntijoiden työn tueksi ostimme mm. editointi- ja käännöspalveluja. Valtaosa tiedotteista julkaistaan kahdella tai kolmella kielellä. Hankkeissa on usein työkielinä suomen lisäksi englanti ja ruotsi.

Vuonna 2022 panostettiin erityisesti organisaatioviestintään. Työn tuloksena luotiin sanoitusta ja kuvitusta organisaation toiminnasta. Toimintaa ja tekemisen tapaa kiteytettiin korkeatasoisella esittelyvideolla ja painotuotteilla. Tuotteet toimivat tutkijoiden ja asiantuntijoiden tukena erilaisissa viestintätilanteissa.

E2 Tutkimuksen asiantuntijat kirjoittivat tutkimusraportteja, kolumneja, blogeja ja muita tekstejä, pitivät luentoja yliopistoissa ja ohjasivat opinnäytetöitä, alustivat asiantuntija- ja päättäjäleisöille, osallistuivat paneelieihin, antoivat asiantuntijalausuntoja, esiintyivät mediassa ja osallistuivat tutkijaseminaareihin. Asiantuntijat toimivat myös luottamustehtävissä säätiökentällä.

Lisäksi E2 Tutkimus teki itseään tunnetuksi järjestämällä korkeatasoisia sidosryhmätapahtumia pitkin vuotta. Monipuoliset tehtävät ja hyvät yhteiskuntasuhteet tukevat E2 Tutkimuksen tunnettua, rahoitusten saamista ja etenemistä tutkimuslaitoksena.



TUTKIMUS

Esiintymiset perinteisessä mediassa ja päätöksentekoareenoilla

E2 Tutkimuksen asiantuntijat olivat toimintavuoden aikana vahvasti näkyvillä perinteisessä mediassa, kuten television ja radion ajankohtaisohjelmissä (mm. Ylen aamu, radion Ykkösaamu, A-studio ja Ylen tv-uutislähetykset).

Sanoma- ja aikakauslehdet uutisoivat ja hyödynsivät E2 Tutkimuksen asiantuntijaosaamista (mm. haastattelut, kolumnit, yliöt, artikkelit, raporttien uutisointi ja pääkirjoitukset). E2 Tutkimus oli esillä kaikissa keskeisissä medioissa. Mediaseuranta osoittaa, että osumat kattoivat koko maan ja mukana oli isojen medioiden lisäksi paikallis- ja aluelehtiä. E2 Tutkimuksen omia osumia kertyi pitkin työvuotta hieman alle kolmesataa ja tavoitettu lukija- ja katsojamäärä lasketaan miljoonissa. Lukema ei sisällä konsortiohankkeiden mediaosumia.

Esimerkiksi syys-lokakuussa 2022

E2 Tutkimukseen viitattiin seuraavissa medioissa:

Aamulehti, Aamuposti, Daily Finland, Demokraatti, Etelä-Saimaa, Etelä-Suomen Sanomat, Helsinki Times, Iisalmen Sanomat, Ilkka-Pohjalainen, Insinööri, Itä-Häme, Kaleva, Karjalainen, Keskiuomalainen, Keski-Uusimaa, Kouvola Sanomat, Kymen Sanomat, Loviisan Sanomat, Länsi-Savo, Länsi-Uusimaa, MSN (FI), Mun Oulu, Mäntsälän Sanomat, Nurmijärven Uutiset, Radio Pooki, Savon Sanomat, Seinäjoen Sanomat, Sipoon Sanomat, Suomenmaa, Tamperelainen, Tekniikka & Talous, Tiede-lehti, Uusimaa, Vantaan Sanomat, Verkkouutiset

Keskeinen osa työtä oli myös median taustoittaminen. E2 Tutkimuksen asiantuntijat antoivat taustahaastatteluja, analysoivat yksittäisiä journalistisia tuotteita median sisäiseen kehittämistyöhön ja antoivat sisältö- ja asiantuntijavinkkejä ohjelmien ja juttujen tuotantoon.

Yksittäisten ohjelmien suunnittelussa E2 Tutkimuksen osaajilla oli tätäkin suurempi rooli, kun tuotteiden suunnitteluvaiheessa tehtiin yhteistyötä yksittäisen toimittajan tai laajemmin tuotannon kanssa. Tämä ulospäin näkymätön työ on tärkeää, jotta journalistit voivat tehdä työtään kiireistä huolimatta tietoperusteisesti ja vahvistaa rakentavaa julkista keskustelua.

E2 Tutkimuksen asiantuntijat olivat vuoden aikana mukana taustoittamassa politiikan ja yrityselämän päättäjien, järjestövaikuttajien, säätiöiden ja hallinnon asiantuntijoiden työtä. E2 Tutkimuksen Kaisa Karttunen (E2 Tutkimuksen palveluksessa 6/2022 asti) osallistui koko hallituskauden ajaksi asetettuun



TUTKIMUS

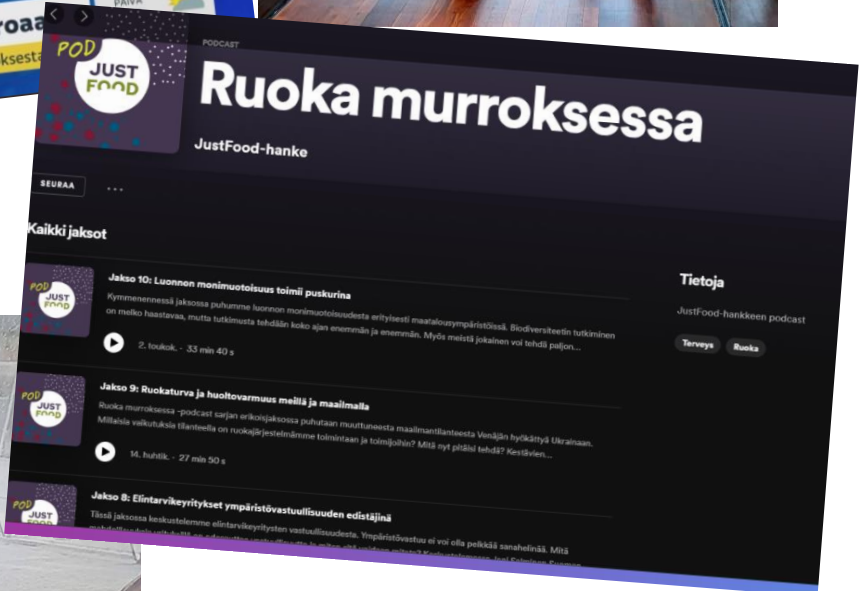
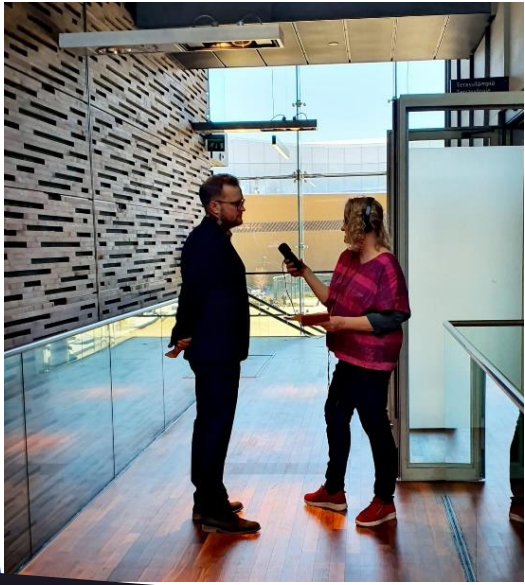
Yhteinen ruokapöytä -keskustelufoorumiin, jossa luodaan tulevaisuuden tavoite Suomen ruokajärjestelmälle ja nimetään keinot sen saavuttamiseksi. Keskustelufoorumi on asetettu pääministeri Sanna Marinin hallituksen toimikaudeksi.

Myös Karina Jutila, Mari K. Niemi, Ville Pitkänen, Marjatta Selänniemi ja Jenni Simonen taustoittivat eri alojen päättäjien ja vaikuttajien työtä alustuksillaan (yleisönä mm. liittojohtajat, etujärjestövaikuttajat, ministeriöiden ja kuntien viranhaltijat, yritysjohtajat).

Ruokajärjestelmän asiantuntijat Kaisa Karttusen johdolla tuottivat tietoa YK:n ruoka- ja maatalousjärjestö FAO:lle ja Suomen ulkoministeriölle.

Edellä kuvatuissa tapahtumissa olemme hyödyntäneet ja jakaneet E2 Tutkimuksen tuottamaa tietoa ja vahvistaneet ymmärrystä ajankohtaisista yhteiskunnallisista ilmiöistä, niiden taustoista ja heijastumisesta tulevaan.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan ja yleisemmin kriisien varjostama toimintaympäristö ovat lisänneet tarvetta E2 Tutkimuksen monitieteiselle tiedolle ja tämä on näkynyt mm. kutsuina alustamaan, paneeleihin ja pyöreän pöydän keskusteluihin (mm. järjestöjen seminaarit, kokoukset ja koulutukset). Koronapandemian aikana tehdyn digiloikan myötä osa tilaisuuksista järjestettiin edelleen verkkoympäristössä tai hybriditapahtumina.

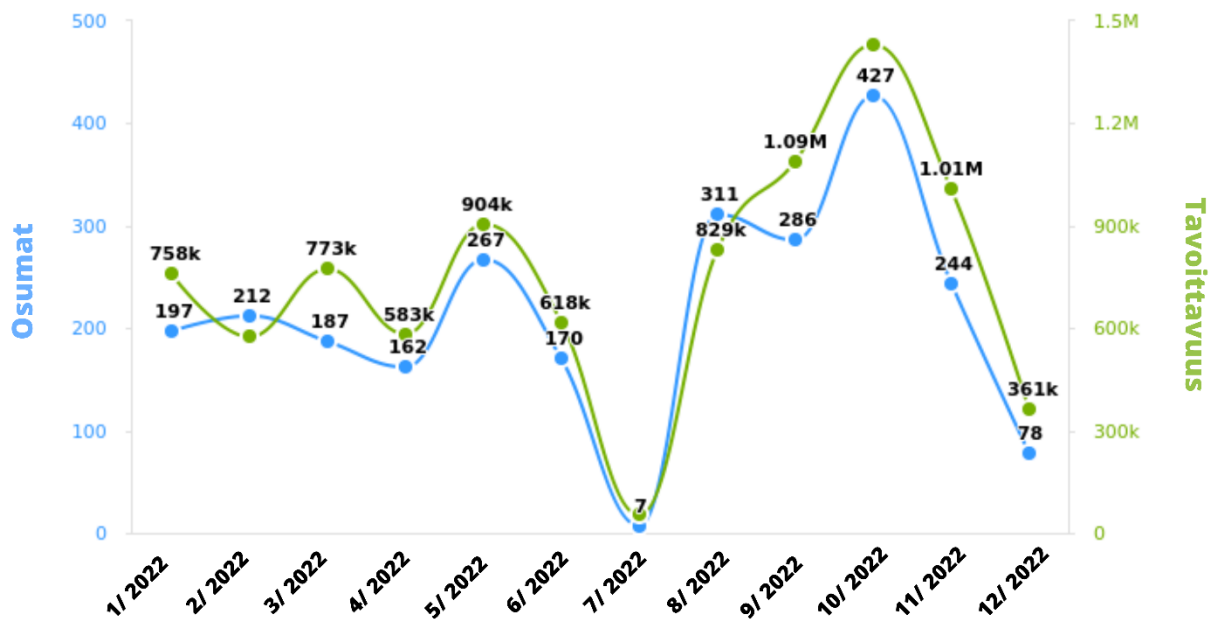


Toiminta sosiaalisessa mediassa

Vuonna 2022 vahvistimme asemaamme viestipalvelu Twitterissä. Vuoden 2022 aikana E2 Tutkimuksen Twitter-tilillä oli noin 2000 seuraajaa ja tilaajamäärän kasvua viimevuoteen tuli lähes 20 prosenttia. Tutkimuslaitoksen asiantuntijoiden Twitter-tileillä seuraajia oli yhteensä yli 26 900.

Lisäksi E2 Tutkimuksen hankkeilla oli omia Twitter-tilejään. Just Food -konsortion tiliä seurasi yli 1 300 käyttäjää. *Nuorten hyvä elämä* -, *Kansainvälisten osajien Suomi - ja Tulevaisuuden Suomen tekijät* - tutkimushankkeiden sekä *Science Night LIVE!* - tiedetapahtuman Twitter-tileillä oli yhteensä noin 1300 seuraajaa. E2 Tutkimuksen näkyvyys sosiaalisessa mediassa oli tasaista kuukausittain paitsi lomasesonkien aikana. Tavoittavuuden huippu asettui syys-marraskuulle, jolloin E2 Tutkimuksessa julkaistiin useampi tutkimusraportti.

Kuvio 1. E2 Tutkimuksen maininnat ja tavoittavuus sosiaalisessa mediassa kuukausittain. Lähde: Meltwater.



Nuorten hyvä elämä -hankkeen osallistava ote näkyi myös viestinnässä. Painopisteenä oli tutkimusmatkan raportointi kuvallisen ja audiovisuaalisen sisällön avulla. Hankkeessa tuotettiin esimerkiksi kenttämatoja kuvaavia videoita. Sosiaalisen median (Instagram ja Twitter) avulla tavoitettiin nuoria eri puolilla Suomea ja kutsuttiin heitä tuottamaan omaa materiaalia hankkeeseen. Nuorten tuottamaa materiaalia jaettiin runsaasti sosiaalisessa mediassa ja sitä julkaistiin myös hankkeen verkkosivuilla ja tutkimusraportissa.

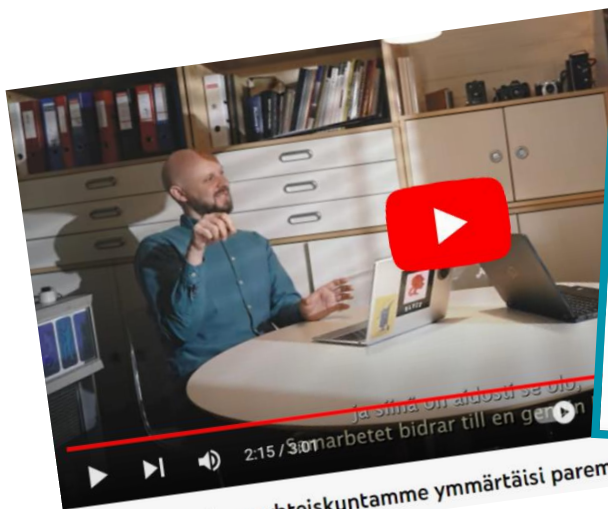
Vuoden aikana olemme panostaneet hankkeista ja tutkimustuloksista viestimiseen Twitterissä esimerkiksi niin, että hankekumppaneita edustavat henkilöt (mm. etujärjestöjohtajat, ministeriöiden edustajat)



TUTKIMUS

kommentoivat julkaisupäivänä tuoreeltaan tuloksia ja arvioivat niiden merkitystä omalle alalleen. Tämä palveli tutkimusaiheisiin liittyvää jatkokeskustelua ja vahvisti tiedon vaikuttavuutta. Jaoin tietoa käynnissä olevista hankkeista myös E2 Tutkimuksen Facebook- sivuilla ja tutkijoiden LinkedIn- tileillä.

E2 Tutkimuksen YouTube-kanavalla julkaistiin E2 Tutkimuksen esittelyvideo, jossa esitellään organisaation toimintaa ja tekemisen tapaa. Videosta julkaistiin eri versioita ja sen voi katsoa kolmella eri kielellä: suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. YouTube-kanava toimi myös alustana kolmen tutkimusraportin hybridimuotoiselle julkistamistilaisuudelle. Tapahtumia oli mahdollista seurata tapahtumapaikoilla tai striimauksen välityksellä YouTube-kanavalta. *Tutkijoiden vaikuttavuutta vahvistamassa* -pilottihankkeen tietoiskut julkaistiin myös E2 Tutkimuksen YouTube-kanavalla. Lisäksi kanavalla striimattiin *The War in Ukraine and the New Security Landscape* -verkko-seminaari ja *Kansainvälisten osaajien Suomi*-hankkeen Kick Off-webinaari. Vuoden 2022 aikana videot ovat saaneet lähes 800 katselukertaa, mikä on yli 20 prosenttia enemmän verrattuna vuoteen 2021. E2 Tutkimuksen live-striimien äärelle kerääntyi yli 1200 katselijaa.



E2 Tutkimus - jotta yhteiskuntamme ymmärtäisi paremmin itseään





TUTKIMUS

Toiminta akateemisilla areenoilla

E2 Tutkimuksen tutkijat olivat mukana tieteellisessä toiminnassa ohjaamalla opinnäytetöitä, pitämällä luentoja yliopistoissa ja tiedeseminaareissa, osallistumalla tieteellisten artikkelien kirjoitukseen sekä toimimalla referoina tieteellisille lehdille.

Tutkijat tekivät akateemista yhteistyötä usean yhteishankkeen toteutuksessa, suunnittelussa ja rahoitushauissa yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Mukana oli sekä kotimaisia että kansainvälisiä kumppaneita.

E2 Tutkimus panostaa myös siihen, että tutkimustietoa hyödynnettäisiin mahdollisimman laajasti. Siksi E2 Tutkimuksen tutkimusaineistoja on luovutettu Tampereen yliopiston ylläpitämään Tietoarkistoon. Aineistoja on hyödynnetty esimerkiksi Vaasan, Helsingin, Tampereen, Jyväskylän ja Turun yliopistoissa sekä Laurea-ammattikorkeakoulussa. Tutkimusaineistoja on käytetty tutkimusta, pro gradu- ja diplomitöitä, kandidaatintutkielmia, opetusta ja harjoitustöitä varten.

E2 Tutkimus haluaa panostaa nuoriin tutkimus- ja asiantuntialalle hakeutuviin. Vuoden aikana E2 Tutkimus lisäsi työelämä tietoa erityisesti generalistialojen opiskelijoiden keskuudessa. E2 Tutkimus järjesti työelämävierailun yhteistyössä Helsingin yliopiston kehitystutkimuksen opiskelijoiden ainejärjestön kanssa. Lisäksi E2 Tutkimukseen palkattiin vuoden aikana kaksi korkeakouluharjoittelijaa.

Katsaus suoritteisiin

E2 tutkimuksen asiantuntijat osallistuivat aktiivisesti tieteelliseen toimintaan. He pitivät luentoja, kirjoittivat osioita tieteellisiin teoksiin ja toimittivat julkaisuja.

Asiantuntijat osallistuivat useisiin päätöksentekoa taustoittaviin työryhmiin ja kävivät kymmeniä taustakeskustelua valtakunnantason päättäjien kanssa. Mukana oli maan ylintä poliittista johtoa.

Toimintavuoden aikana tuotettiin perinteisten tutkimusraporttien lisäksi visuaalisia tutkimusjulkaisuja. Tiedon yleistajuistamisen ja erilaisten kohdeyleisöjen palveleminen vaatii myös erilaisia tiedeviestinnän tapoja. Vuoden aikana julkaistiin raportteja, tiedotteita, politiikkasuosituksia, blogeja, kolumneja, artikkeleita, videoita, podcasteja ja lehtitekstejä.

E2 Tutkimuksen asiantuntijoita haastateltiin useilla TV- ja radiokanavilla sekä kattavasti suomalaisessa sanomalehtikentässä. Lisäksi asiantuntijat antoivat lukuisia taustahaastatteluja medialle.

Vuonna 2022 E2 Tutkimuksen asiantuntijat jatkoivat aktiivista verkostoitumistaan yhteiskunnan eturivin toimijoiden kanssa. Verkostot ulottuivat hallintoon, politiikkaan, etu- ja kansalaisjärjestöihin, säätiöihin, yrityksiin, eri tieteenalojen tutkijayhteisöihin sekä mediaan. Mukana oli entistä enemmän myös kansainvälisiä organisaatioita. Verkostojen kehittämiseksi E2 Tutkimus järjesti useita sidosryhmätapahtumia vuoden aikana yksin sekä yhteistyökumppaneiden kanssa.

Vaikuttavuuden kehittäminen

Vuonna 2022 vaikuttavuuden parantamiseksi tehtiin seuraavat kehittämistoimet:

- **Jatkettiin organisaation vahvistamista**

Se tarkoitti E2 Tutkimuksen vahvuuksien tunnistamista, työn fokuointia ja uusia toimintatapoja, uusien kumppanuuksien rakentamista ja entistä vahvempien hankekonsortioiden muodostamista. Aseman vahvistuessa E2 Tutkimus pystyy jatkossa palvelemaan muuttuvaa yhteiskuntaa entistä paremmin monitieteisellä, luotettavalla ja relevantilla tiedolla. Vuonna 2022 panostettiin erityisellä otteella E2 tutkimuksen vahvistamiseen ja järjestettiin useita brändityötä tukevia vaikuttaja- ja sidosryhmätilaisuuksia (mm. Ystävien illat). Lisäksi E2 tutkimuksen tunnettuutta vahvistettiin tekemällä mainosvideo ja myös hankkeissa tuotettiin viestintämateriaalia, joka vahvisti tutkimuslaitoksen brändiä.

- **Tutkimusteemojen tarkennus ja palveluiden tuotteistus.** Toimintavuoden aikana tutkimusteemoja täsmennettiin ja samalla siirryttiin entistä laajempiin hankekokonaisuuksiin. Tämä on mahdollistanut jo kertyneen tiedon monipuolisen hyödyntämisen sekä ajankohtaisten, moniulotteisten ilmiöiden tarkastelun entistä syvemmin ja eri tieteenalojen näkökulmia huomioiden. Tämä tukee kestävien ratkaisujen löytämistä.

Tärkeä osa vuoden 2022 työtä on ollut E2 Tutkimuksen palveluiden tuotteistaminen yhä selkeämmiksi kokonaisuuksiksi. Selkeät, tunnistettavat tuotteet palvelevat yhteistyökumppaneita ja sujuvoittavat hankkeiden toteuttamista ja vahvistavat tiedon tuottamisen puitteita. Tämä työ jatkuu.

Vuonna 2022 E2 Tutkimus on edelleen panostanut viestinnän kehittämiseen ja ottanut käyttöön uusia viestinnän tapoja, kanavia ja tuotteita. Vuoropuhelu kumppaneiden ja yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa on tärkeää, jotta töitä voidaan ajoittaa päätöksenteon ja julkisen keskustelun kannalta tarkoituksenmukaisesti ja teemat ovat relevantteja. E2 Tutkimuksessa pidetään mielessä, että vain tieto, joka huomataan, voi auttaa yhteiskunnan kehittämisessä ja ongelmien ratkaisussa.

Jotta tieto saadaan käyttöön, tarvitaan erilaisten kohderyhmien huomioimista ja monipuolisten viestintäkanavien hyödyntämistä. Koronapandemian aikana on ollut erityisen tärkeää löytää uusia tapoja tavoittaa relevantilla tiedolla kumppanit ja muut tiedon käyttäjät.

- **Selkeä organisaatio, työnkuvat ja rekrytoinnit.** Organisaation työnkuvia kehitetään jatkuvasti, jotta ne vastaavat organisaation tarpeita. Tutkimustyötä tehtiin elokuuhun 2022 asti kahden tutkimusohjelman alla, mutta sittemmin ohjelmista luovuttiin monitieteisyyden vahvistamiseksi ja työn sujuvoittamiseksi. Hallinnollisia palveluita kehitettiin entisestään, minkä seurauksena tutkijat ja asiantuntijat saavat entistä paremmin keskittyä laadukkaan tiedon tuottamiseen.

Selkeät vastualueet tukivat erikoistumista, vähensivät päällekkäistä tekemistä ja tehostivat sisäisiä prosesseja. Lisäksi vuoden 2022 aikana tehtiin useita tärkeitä rekrytointeja, jotka vahvistivat kykyä palvella tiedon käyttäjiä ja vähensivät henkilöstön ylikuormitusta.



TUTKIMUS

- **Vuoden aikana vahvistettiin kotimaisia ja kansainvälisiä hankekumppanuuksia.** Hankekumppaneita on ennätysmäärä ja joukko on entistä monipuolisempi. Yhteisöjäsenuudistusta jatkettiin osana organisaation vahvistamista.
- **Verkkosivujen kehittäminen.** Vuonna 2022 verkkosivuja kehitettiin käyttäjäystävällisemmiksi. Näin lisättiin tiedon saavutettavuutta ja sivujen helppokäyttöisyyttä (mm. kieliversioiden parantaminen ja sivujen rakenteiden uusiminen). Lisäksi useille hankkeille perustettiin omat verkkosivut.

Vaikuttavuuden arviointi

Pandemian aikana käyttöön tulleet työtavat ovat muuttaneet tutkimuksen tekemistä, tiedeviestintää, asiantuntijatyön areenoita ja sidosryhmätoimintaa. Poikkeusajan rajoitukset ja etätyö ovat tehostaneet monia työvaiheita ja kehittäneet mm. aineistonkeruun ja viestinnän tapoja. Muutokset näkyivät myös työn vaikuttavuuden arvioinnissa.

E2 Tutkimuksessa seurattiin paitsi suoritteiden ja kontaktien määrää myös niiden merkitystä (määrällinen ja laadullinen arviointi). Käytössä olivat viikoittainen mediaseuranta ja sisäinen tilastointi (mm. luennot, haastattelut, mediaesiintymiset, some-aktiivisuus, vaikuttajatapaamiset, taustabriefaukset, opinnäytetöiden ohjaukset, artikkelit, lehtitekstit, verkkosivujen käyttö ja aineistoyhteistyö yliopistojen ja yksittäisten tutkijoiden kanssa).

Näiden ohella arvioitiin, mikä anti oli neuvotteluihin ja työpajoihin käytetyllä ajalla (mm. hankekumppanuudet ja -rahoitukset) ja arvioitiin, miten perusteltuja erilaiset verkostot ja tapaamiset olivat toiminnan vaikuttavuuden ja kehittämisen kannalta. Laadullisessa arvioinnissa tarkasteltiin myös isoa kuvaa vuositasolla (mm. eri yleisöjen ja hankekumppaneiden rooli yhteiskunnassa, asiantuntijatoiminnan ja tutkimustoiminnan monialaisuus sekä työn yhteys päätöksentekoon).

E2 Tutkimuksen pitkäjänteinen viestinnän kehittäminen on tuottanut tulosta ja näkynyt esimerkiksi kumppaneiden määrän, verkkosivujen kävijämäärän sekä perinteisen ja sosiaalisen median näkyvyyden kasvuna. Mitattavan näkyvyyden rinnalla arvioinnissa on otettu huomioon se, että iso osa työstä tapahtuu monialaisissa konsortiohankkeissa, joissa yhden toteuttajaorganisaation merkityksen erittely on vaikeaa.

E2 Tutkimuksen asiantuntijat saivat tiedon käyttäjiltä ja kansalaisilta palautetta epävirallisesti esimerkiksi julkisten esiintymisten jälkeen. Myös hankkeiden, tapahtumien ja tarjousmenettelyjen yhteydessä saatu palaute oli tärkeää. Sitä hyödynnettiin aktiivisesti toiminnan arvioinnissa ja kehittämisessä. Lisäksi seurattiin näkyvyyttä käyttäen hyväksi Twitterin analytiikkaa ja seuraamalla verkkosivujen kävijämääriä ja kiinnostuksen kohteita sivuilla.

Päättäneen vuoden aikana potentiaalisten yhteistyötahojen kuulemiset ja vapaamuotoiset keskustelut osana hankkeiden rakentamista osoittautuivat hyödylliseksi toiminnan kehittämisessä ja vaikuttavuuden lisäämisessä. Myös kysyntä E2 Tutkimuksen työlle on palautetta sinällään.

**RAHOITTAJAT,
YHTEISTYÖKUMPPANIT
JA TALOUS**



TUTKIMUS

E2 Tutkimuksen rahoittajat ja yhteistyökumppanit

E2 Tutkimuksen rahoittajina ja yhteistyökumppaneina oli toimintavuoden aikana säätiöitä, yliopistoja, muita tutkimuslaitoksia, kansainvälisiä organisaatioita, kaupunkeja, ministeriöitä, järjestöjä ja tiedotusvälineitä.

Ammattiliitto Pro
Business Finland
Elinkeinoelämän keskusliitto
Eläkeliitto ry
Eläkeläiset ry
Eläkkeensaajat ry
Energiateollisuus
Espoon kaupunki
Farm and Forest Development, Finland (FFD)
Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)
Haaga-Helian ammattikorkeakoulu
Helsingin kaupunki
Heureka
Hyvinvointiala HALI ry
Insinööriliitto
Jenny ja Antti Wihurin rahasto
Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL
Jyväskylän yliopisto
Keva
Keskitien säätiö
Kristillinen Eläkeliitto ry
Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT
Luonnonvarakeskus
LUT-yliopisto
LähiTapiola
Maa- ja metsätalousministeriö
Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto
MTK:n Säätiö
Oikeusministeriö
Opetus- ja kulttuuriministeriö
Oulun kaupunki
Oulun yliopisto
Palvelualojen ammattiliitto PAM
Paperiliitto

Pellervon taloustutkimus PTT
Rakennusmestari liitto
Rakennusteollisuus
Sisäministeriö
Strategisen tutkimuksen neuvosto
STTK
Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK
Suomen Kulttuurirahaston Etelä-Pohjanmaan rahasto
Suomen Kuntaliitto
Suomen tiedetoimittajain liitto
Suomen ympäristökeskus
Svenska kulturfonden
Taloustutkimus Oy
Tampereen kaupunki
Tekniikan akateemiset
Teknologiaeollisuus
Teollisuuden palkansaajat
Terveystieteiden tutkimuslaitos
Tieteentekijät
Tieteen tiedotus
Tiina ja Antti Herlinin säätiö
Turun yliopisto
Työeläkevakuuttajat TELA
Työ- ja elinkeinoministeriö
Ulkoministeriö
University of Bern
Vaasan kaupunki
Vaasan yliopisto
Valtioneuvoston kanslia
Vasek Oy
Väinö Tannerin säätiö
Ympäristöministeriö



TUTKIMUS

E2 Tutkimuksen talous vuonna 2022

Tuloslaskelma		2022	2021	2020
Varsinainen toiminta	Tuotot	1 056 462,47	833 045,65	697 853,34
	Kulut			
	Varsinaisen toiminnan kulut	-138 905,08	-82 342,11	-185 495,68
	Henkilöstökulut	-942 158,04	-780 396,83	-537 078,12
	Poistot	0,00	-88,81	-29,61
	Muut kulut	-159 772,33	-122 670,67	-96 083,51
	Tuotto-/kulujäämä	-184 372,98	-152 452,77	-120 833,58
Varainhankinta	Tuotot			
	Jäsenmaksut	40 630,00	30 450,00	4 360,00
	Kulut	0,00	0,00	0,00
	Tuotto-/kulujäämä	40 630,00	30 450,00	4 360,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	Korkotuotot	0,00	0,00	0,00
	Korkokulut	-380,86	-162,12	-174,20
	Tuotto-/kulujäämä	-380,86	-162,12	-174,20
Yleisavustukset		150 000,00	150 000,00	120 000,00
	Tilikauden tulos	5 876,16	27 835,11	3 352,22
	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	5 876,16	27 835,11	3 352,22

E2 Tutkimuksen vuosi 2022 oli aktiivisen kehittämisen vuosi. Liikevaihto kasvoi. Tuotoilla pystyttiin kattamaan toiminnan kulut, ja samalla panostettiin uusien tuotteiden kehittämiseen ja rahoituspohjan laajentamiseen. Kasvu on tehty velkaantumatta ja ilman erillisiä kehittämisrahoituksia. Henkilöstövahvuus oli 16, joista kymmenen henkilöä oli vakinaisessa työsuhteessa.

Kuluneena vuonna investoitiin uusiin tutkimuksellisiin tuotteisiin, rekrytointeihin, tunnettuuteen, sidosryhmätyöhön ja uusien rahoitusten hankintaan.

Tavoitteena on jatkaa hyvää henkilöstöpolitiikkaa, johon sisältyvät vakinaiset ja pitkäkestoiset työsuhteet, vahvistuva palkkataso, hyvä johtaminen, inspiroivat toimitilat ja muut työn tekemisen puitteet sekä panostus työhyvinvointiin, osaamisen kehittämiseen ja mahdollisuuteen edetä uralla ja saada myös taloudellisia kannusteita jatkossa.

HALLINTO JA HENKILÖSTÖ



TUTKIMUS

Yhdistys ja hallitus

E2 Tutkimusta ylläpitää Edistysmielisen tutkimuksen yhdistys ry, jonka hallituksen puheenjohtaja on **Risto Murto**. Hallituksen varapuheenjohtaja on **Anna Herlin**. Hallituksen jäseninä toimivat **Juha Marttila, Hannu Kallio, Antti Palola** ja **Tiina Silvasti**.

Hallituksen esittelijänä toimi Karina Jutila ja hallituksen sihteerinä Aino Heikkilä. Yhdistyksen sääntömääräinen vuosikokous pidettiin 11.5.2022. Hallituksen kokouksia oli yhteensä viisi ja ne pidettiin 14.2.2022, 29.4.2022, 16.8.2022, 31.10. ja 14.12. Syyskuun kokous toteutettiin Helsingin Suomenlinnassa. Päivään sisältyi hallituksen kehittämistyötä henkilöstön kanssa.

Yhdistyksen yhteisöjäseniä ovat **Keskities säätiö, MTK ry** ja **Tiina ja Antti Herlinin säätiö**. Uudeksi yhteisöjäsenekseen E2 Tutkimus sai lokakuussa **LähiTapiolan**. Yhdistyksessä on 20 henkilöjäsentä.

Yhdistyksen tilintarkastajaksi vuosikokous valitsi **Hannu Riipin** ja varatilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö BDO.

Syksyllä 2022 E2 Tutkimus irtisanoi toimitilansa vuokrasopimuksen Helsingissä Eerikinkadulla. Seuraavan vuoden alusta toiminta käynnistyy uusissa vuokratiloissa osoitteessa Kalevankatu 4, Helsinki. Uudet toimitilat palvelevat paremmin kasvaneen henkilökunnan tarpeita sekä tutkimuslaitoksen kehittämistä ja sidosryhmätyötä.

E2 Tutkimuksen henkilöstö

E2 Tutkimuksen vastuullinen johtaja on YTT **Karina Jutila**.

Henkilöstövahvuus oli toimintavuoden lopussa 19: 10 vakinaista työntekijää ja 9 määräaikaista työntekijää. Syksyllä E2 Tutkimukseen palkattiin yhteensä viisi uutta osajajaa.

Lisäksi työtä E2 Tutkimukselle tekivät asiantuntijat, jotka tuottivat täydentäviä palveluita joko osajajaisessa työsuhteessa tai ostopalveluna (mm. viestinnän ja digipalveluiden ammattilaiset, graafikko, editoija, kääntäjiä sekä hankekohtaisia asiantuntijoita ja assistentteja).



TUUTKIMUS





TUTKIMUS

Vuoden 2022 julkaisuja

E2 Tutkimuksen omia julkaisuja:

- Marja Holmila (2022) *”Semmoista elämänviisautta, jota olisi sopinut kyllä vähän laajemminkin kuunnella” – Ikänaisten elämisen taito ja kokemukset asemastaan yhteiskunnassa*
- Ville Pitkänen, Matti Välimäki, Mari K. Niemi ja Roosa Veijola (2022) *Osaajia ulkomailta – ulkosuomalaisten ja paluumuuttajien käsitykset suomalaisesta yhteiskunnasta, työmarkkinoista ja paluumuutosta*
- Eija Eronen, Vilma Niskanen, Roosa Veijola ja Jenni Simonen (2022): *”Sä teet tän elämän itelles” – Alle 30-vuotiaiden nuorten aikuisten näkemyksiä hyvästä elämästä*
- Eija Eronen, Karina Jutila ja Ville Pitkänen (2022): *Miten meillä menee? Katsaus suomalaisten mielenmaisemaan*
- Eija Eronen (2022): *Ajankohtaiskatsaus: Opettajien näkemykset suomalaisesta yhteiskunnasta keväällä 2022*
- Matti Välimäki, Ville Pitkänen, Mari K. Niemi ja Gökhan Depo (2022): *”Ulkomaalaiset osaajat Suomessa: työelämä, arki ja osallisuus”*
- Gökhan Depo, Mari K Niemi ja Ville Pitkänen (2022) *Building Academics' Societal Impact: Survey Results*

E2 Tutkimuksen asiantuntijat mukana seuraavissa:

- Antti Puupponen, Annika Lonkila, **Anni Savikurki**, **Kaisa Karttunen**, Suvi Huttunen ja Anna Ott (2022) *”Finnish Dairy Farmers’ Perceptions of Justice in the Transition to Carbon-Neutral Farming.”. Journal of rural studies, 90: 104–112.*
- Ville J. E. Manninen, **Mari K. Niemi** ja Anthony Ridge-Newman (2022) (toim.) *Futures of Journalism - Technology-stimulated Evolution in the Audience-News Media Relationship. Palgrave Macmillan.*
- **Karttunen Kaisa**, Noro Kirsi ja Hänninen Jonna (2022) *Sujuva arki, parempi elämä – Maaseudun kestävä kehitys Suomessa. PTT raportteja, 227.*
- Minna Kaljonen, **Kaisa Karttunen** ja Teea Kortetmäki (2022): *”Reilu ruokamurros. Polkuja kestävään ja oikeudenmukaiseen ruokajärjestelmään”. Suomen ympäristökeskuksen raportteja 38/2022.*
- Khuram Shahzad, Sorin Dan, Faisal Imran, Philipp Holtkamp ja **Mari K. Niemi** (2022): *”Limits of Open Innovation and Organizational Change: A Case Study”. Conference: Academy of Management Annual Meeting Proceedings 2022.*

E2 Tutkimuksen asiantuntijat ovat olleet mukana tuottamassa myös Just Food -hankkeen podcasteja, videoita ja politiikkasuosituksia, kirjoittaneet asiantuntijatekstejä, uutiskirjeitä ja blogeja. *Nuorten hyvä elämä* -tutkimushankkeessa tuotettiin erilaisia viestinnällisiä tuotteita. Lisäksi julkaistiin esittelyvideo E2 Tutkimuksen toiminnasta. Videon tuotti Twelve videotuotanto.

Lisäksi tilaustöissä on tehty julkaisuja, jotka ovat tilaajien omaisuutta.